



2008



Memoria
de Labores





Contenido

Accionistas	4
Junta Directiva.....	5
Junta Directiva y Ejecutivos.....	6
Mensaje del Presidente.....	7
Mensaje del Gerente General	8
Gestiones de Unidades	10
Gerencia General.....	11
División de Mercado	14
División de Control de Energía	18
Unidad de Sistemas de Soporte	20
Unidad Administrativa	23
Gestión Financiera	25

Misión

De conformidad con el Marco Legal existente, administrar con transparencia y eficiencia el mercado mayorista de energía eléctrica y operar el sistema de transmisión, manteniendo la seguridad y calidad, brindando a los operadores del mercado, respuestas satisfactorias para el desarrollo de sus actividades.

Visión

Líder en la operación de sistemas y administración de mercados eléctricos a nivel latinoamericano por nuestra transparencia, justicia, eficiencia y armonía con los reguladores y operadores y por nuestro impulso al desarrollo del sector.





Accionistas

SERIE DE GENERADORES

Cemento de El Salvador, S.A. de C.V.
Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa
Compañía Azucarera Salvadoreña, S.A. de C.V.
Duke Energy International El Salvador, S. en C. de C.V.
Inversiones Energéticas, S.A. de C.V.
LaGeo, S.A. de C.V.
Nejapa Power Company, L.L.C.

SERIE DE TRANSMISORES

Empresa Transmisora de El Salvador, S.A. de C.V.

SERIE DE DISTRIBUIDORES

AES CLESA y Compañía, S. en C. de C.V.
B&D Servicios Técnicos, S.A. de C.V.
Compañía de Alumbrado Eléctrico de San Salvador, S.A. de C.V.
Distribuidora de Electricidad del Sur, S.A. de C.V.
Empresa Eléctrica de Oriente, S.A. de C.V.
Empresa Distribuidora Eléctrica Salvadoreña, S.A. de C.V.

SERIE DE USUARIOS FINALES

Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados
Alas Doradas, S.A. de C.V.
Avícola Salvadoreña, S.A. de C.V.
Corporación Industrial Centroamericana, S.A. de C.V.
Editorial Altamirano Madriz, S.A.
Empresas ADOC, S.A. de C.V.
Hilanderías de Exportación, S.A.
Industrias Duraflex, S.A. de C.V.
Industrias la Constancia, S.A. de C.V.
Inversiones Intercontinentales, S.A. de C.V.
Plastipak, S.A. de C.V.
Rayones de El Salvador, S.A. de C.V.
Salvaplastic, S.A. de C.V.
Termoencogibles, S.A. de C.V.
Textiles San Andrés, S.A. de C.V.

COMERCIALIZADORES INDEPENDIENTES

CONEC-ES, S.A. de C.V.
Excelergy, S.A. de C.V.
Lynx, S.A. de C.V.
Mercados Eléctricos de Centroamérica, S.A. de C.V.
ORIGEM, S.A. de C.V.

Junta Directiva



Sentados de izquierda a derecha:

Ing. Miguel Roberto Campos Alvarado, Ing. Gustavo Napoleón Chávez, Licda. Yesenia Salas Vargas, Ing. José Vicente Machado Calderón, Ing. Gilberto Cruz Olmedo, Inga. Sandra Ingrid Chávez de Mendoza, Ing. Roberto Miguel González Flores, Dr. Porfirio Díaz Fuentes.

De pie de izquierda a derecha:

Lic. Carlos Arlindo Durán Ponce, Ing. Alfredo Borgonovo Ávila, Ing. José Antonio Rodríguez Rivas, Ing. Atilio René Ávila, Ing. Luis Enrique González, Lic. Jaime Luis Torres, Ing. Marvin Oswaldo Hernández, Ing. Carlos Eduardo Saade Hasbún, Ing. Ricardo César Larín, Ing. Antonio Borgonovo Ávila.

Junta Directiva y Ejecutivos

GENERADORES

PROPIETARIO: Ing. Jesús Gilberto Cruz Olmedo

PROPIETARIO: Ing. Roberto Miguel González Flores

SUPLENTE: Ing. Julio Torre

SUPLENTE: Ing. José Antonio Rodríguez Rivas

DISTRIBUIDORES

PROPIETARIO: Inga. Ingrid Chávez de Mendoza

PROPIETARIO: Ing. Fernando Agustín Pujals

SUPLENTE: Ing. Ricardo César Larín

SUPLENTE: Ing. Miguel Roberto Campos Alvarado

TRANSMISORES

PROPIETARIO: Lic. Jaime Luis Torres

SUPLENTE: Lic. Julio Valdivieso Rivas

USUARIOS FINALES

PROPIETARIO: Ing. Antonio Borgonovo Ávila

PROPIETARIO: Dr. Porfirio Díaz Fuentes

SUPLENTE: Ing. Alfredo Borgonovo Ávila

SUPLENTE: Ing. Carlos Eduardo Saade Hasbún

COMERCIALIZADORES INDEPENDIENTES

PROPIETARIO: Lic. Carlos Arlindo Durán Ponce

PROPIETARIO: Ing. Gustavo Napoleón Chávez

SUPLENTE: Ing. José Vicente Machado Calderón

SUPLENTE: Ing. Marvin Oswaldo Hernández Pocasangre

REPRESENTANTE DEFENSORIA DEL CONSUMIDOR

PROPIETARIO: Licda. Yesenia Salas Vargas

SUPLENTE: Ing. Atilio René Ávila

DISTRIBUCIÓN DE CARGOS

Presidente:	Ing. Jesús Gilberto Cruz Olmedo
Vicepresidenta:	Inga. Sandra Ingrid Chávez de Mendoza
Secretario:	Lic. Carlos Arlindo Durán Ponce
Primer Director:	Ing. Antonio Borgonovo
Segundo Director:	Ing. Roberto Miguel González Flores
Tercer Director:	Ing. Fernando Agustín Pujals
Cuarto Director:	Ing. Gustavo Napoleón Chávez
Quinto Director:	Dr. Porfirio Díaz Fuentes
Sexto Director:	Lic. Jaime Luis Torres
Séptima Directora:	Licda. Yesenia Salas Vargas

EJECUTIVOS

Gerencia General

Ing. Luis Enrique González Paredes

División de Mercado

Ing. Marco Tulio Aguilar Ortega

División de Control de Energía

Ing. Hugo Edgardo Hernández

Unidad de Sistemas de Soporte

Ing. Jorge Alberto Pineda Mejía

Unidad Administrativa

Lic. Jorge Alberto Evora Ruano

Mensaje del Presidente

Desde sus inicios, La Unidad de Transacciones ha mantenido un rol proactivo en su función de Operadora del Sistema de Transmisión y del Mercado Mayorista de Energía Eléctrica de El Salvador. El enfoque en la transparencia, eficiencia, calidad y en la búsqueda continua de la excelencia, ha sido el objetivo principal de sus directivos y personal.

Ante el inicio de una crisis económica mundial y la culminación durante el 2008 de un proceso para implementar cambios en las normas de operación del Mercado Mayorista, la UT tomó con alto nivel de profesionalismo y responsabilidad los retos más difíciles afrontados desde la concepción de este mercado en el año 1998.

Durante el año 2009, con base en la normativa aprobada por la entidad reguladora, la UT tendrá la difícil responsabilidad de llevar la transición del mercado actualmente basado en Precios, a uno basado en Costos de Producción. Para ello la UT deberá en primer lugar desarrollar metodologías, luego las herramientas y finalmente implementar una organización interna idónea.

El lograr cumplir su función, de forma segura y confiable en medio de la creciente necesidad de energía, que sustente el quehacer de la industria, comercio y usuarios residenciales, es una inmensa responsabilidad. El proveer un suministro económico y confiable de energía,



permite el progreso de la economía y mejora la calidad de vida de la población salvadoreña.

Como Presidente de UT, me siento comprometido a continuar guiando la Sociedad hacia la búsqueda de la excelencia en todas sus actividades. Finalmente, agradezco al personal de UT, sin quienes todos estos logros no habrían sido posibles; especialmente, sin quienes los retos por venir serían montañas difíciles de escalar.

Jesús Gilberto Cruz Olmedo
Presidente

Mensaje del Gerente General

Es muy grato para mí compartir ésta memoria de labores con todas las personas e instituciones relacionadas con la Industria Eléctrica Salvadoreña, principalmente en un año muy especial para la familia UT, pues fue en el que se alcanzó nuestro décimo aniversario de fundación. Quiero reiterar mi agradecimiento por el esfuerzo, dedicación y entrega desde cada uno de los lugares de trabajo, de cada profesional que labora en UT; me siento en ese sentido muy honrado de contar con este equipo de trabajo que ha sido parte esencial de este logro.

Tal como lo expresa Hoffer, la gran familia UT, ha estado desde sus inicios en constante cambio y no es para menos; la industria a la cual servimos se constituye en el "Motor de nuestra Economía"; y es por eso, que una actitud de aprendizaje constante ha sido la clave del éxito de nuestra gestión.

Siguiendo nuestra tradición, la UT continuó en el año 2008 su disponibilidad de brindar un servicio eficaz y mediante la generación de servicios de alto valor agregado hacia la economía del sector mediante un uso eficiente de los recursos, no descuidando el objetivo de alcanzar nuevos retos que mejoren el desempeño de las actividades que como Administradora del Mercado de Electricidad y Operadores del Sistema de

*"En tiempos de cambio, los aprendices heredarán la tierra, mientras que los sabelotodo se hallarán perfectamente equipados para desenvolverse en un mundo que ya no existe",
Eric Hoffer. (Escritor y filósofo Estadounidense)*



Transmisión Nacional de alta tensión, nos compete.

El presente año estuvo lleno de oportunidades para demostrar de que están hechas las organizaciones y para nuestra sociedad en particular, puso a prueba su capacidad institucional de mantener la liquidez del Mercado Mayorista ante situaciones

financieras complicadas y que requirieron aplicar clara y contundentemente las normas de Operación y Administración del Mercado Mayorista. Mantener la seguridad financiera y jurídica en un mercado que es susceptible a los embates económicos generados por la crisis mundial, fue un reto que UT pudo superar. Todo esto fue posible, gracias al trabajo en equipo que en UT mantiene una férrea cohesión de apoyo entre divisiones y unidades.

No obstante los desafíos que día a día, se presentan en el sector eléctrico en nuestro país, han sido un verdadero reto para nuestro personal técnico y Administrativo, que eficientemente, ha podido superar y favorecer el desarrollo de ésta importante industria para el desarrollo económico de nuestro país.

Para integrarse a las empresas en el siglo XXI se requiere: Entender los cambios del entorno, ver e interpretar el futuro, aprovechar las oportunidades que se nos presentan, movilizar la creatividad, ser innovadores y gestionar adecuadamente el cambio. Este es nuestro reto en la UT. Por ésta razón la UT durante el año 2008, adoptó un nuevo modelo de gestión empresarial, consistente y sistemático, con la flexibilidad de adaptarse a las condiciones cambiantes del mercado. El modelo requiere un compromiso de invertir y desarrollar su personal, en mantener los recursos tecnológicos actualizados y en realizar proyectos que aumenten el valor agregado hacia los usuarios finales. Todo esto requiere de un grupo de líderes con un compromiso



inquebrantable hacia la integridad, la excelencia operacional y el desarrollo del sector. La UT ha tomado estos retos por más de 10 años mientras continúa entregando resultados excepcionales con transparencia, eficiencia, calidad y economía.

Nos espera un año 2009, difícil; no sólo por los grandes cambios económicos del mundo, sino por la reconversión y transformación interna de nuestros procesos, pero sobre todo por lo que se espera de nosotros como un pilar en ésta Industria tan importante para nuestro país. Confío en que la unión de nuestro entusiasmo y conocimiento para hacerle frente a este nuevo reto y que al final del camino podamos sentirnos orgullosos del deber cumplido.

Gracias a todos por el apoyo, la confianza y el esfuerzo de ésta primera década de nuestra trayectoria, como la familia UT.

Atentamente

Luis Enrique González

Gerente General



Gestión de Unidades



Gerencia General



El año 2008 estuvo lleno de retos para la Operación y Administración del Mercado Mayorista.

El que las reglas y normas de un mercado sean consistentes y claramente comunicadas para que todos entiendan las expectativas de operación es fundamental. Por ello la UT trabajó durante el 2008, en el desarrollo de dos instructivos que abonaran mayor claridad a las reglas. Uno para la tramitación y resolución de las Faltas al ROSTMM y otro para los conflictos que surjan entre Participantes de Mercado y entre estos y la UT. De igual manera, se establecieron una serie de procedimientos para el correcto trabajo de los Comités técnicos, comercial y financiero de los Participantes de Mercado.

En noviembre de 2008 fue iniciada la planificación de la Implementación del nuevo Reglamento de Operación Basado en Costos de Producción. El cambio en la operación, de un reglamento basado en precios a uno basado en costos de producción, requiere de adecuaciones en la mayoría de procesos existentes y la ejecución de nuevas responsabilidades de planificación operativa y de auditoría que serán asumidas con la misma energía, disposición, responsabilidad y entusiasmo que nos caracterizó en la implementación del Mercado Mayorista que actualmente operamos. Para ello, se ha desarrollado un plan que incorpora recursos materiales y humanos, en el orden de un millón y medio de dólares.



Entre las principales inversiones que están contempladas en el plan tenemos:

- Un software de Planificación Operativa, que permitirá realizar el despacho de las unidades generadoras con un horizonte de mediano y corto plazo en etapas anual, semanal y diaria.
- Software para el manejo de la información de mercado en el ambiente de costos.
- Adecuaciones de infraestructura, para permitir desarrollar eficaz y eficientemente los nuevos objetivos planteados por el Marco Regulatorio.

El crecimiento y la evolución son siempre un reto para las organizaciones en el sentido que conforme al tamaño y complejidad aumenta, también lo hace la necesidad de un esfuerzo organizacional que permita mantener los mismos niveles de calidad y servicio a diferentes escalas de tamaño y complejidad. Esta mística está representada en nuestra filosofía de trabajo plasmada en nuestra misión, visión,

así como en nuestros valores y políticas. Es por ello que durante el 2008 la UT siendo consecuente con el objetivo de una mejora continua, diseñó un nuevo Modelo de Gestión Empresarial (MGE), orientado al logro de sus dos objetivos estratégicos encomendados por mandato de la Ley General de Electricidad. Dicho modelo de Gestión empresarial fue plasmado en el desarrollo de un nuevo plan estratégico desarrollado para el período 2009-2013, y la decisión estratégica de implantar el sistema ISO 9000 como norma de calidad de sus procesos de Operación del Sistema de Transmisión y de Administración del Mercado Mayorista.

En el proceso de implantación del sistema de Gestión de Calidad, UT está siendo acompañado por la Asociación Salvadoreña de Industriales (ASI), quienes dividieron el proceso de implantación en tres fases: Fase I, Sensibilización Personal, Fase II, Estudio de la Norma y Fase III, Capacitación para la Implantación. Durante el período 2009 - 2010 se tiene planeada la fase III de implantación, considerando que en el año 2009 se desarrollarán los nuevos procesos asociados al Reglamento de Operación Basado

en Costos de Producción, el cual está planificado para entrar en vigencia a partir del año 2010.

De acuerdo a una nueva metodología de aprobación quinquenal del presupuesto de ingresos de la Unidad de Transacciones y considerando los macro-procesos de la operación, se diseñó una nueva organización (Empresa Modelo) para operar bajo el nuevo esquema de mercado basado en los costos de producción y se preparó el plan de inversión asociado de los años 2009 al 2013.

De acuerdo a las modificaciones en el Pacto Social de UT, en cumplimiento con el Decreto Legislativo 405, a partir del 30 de junio de 2008, tomaron posesión de su cargo en la Junta Directiva UT los representantes propietario y suplente de la Defensoría del Consumidor. Aún no se ha integrado a la Junta Directiva el representante del Consejo Nacional de Energía.

Mediante Junta General Extraordinaria de Accionistas se aumentó el capital social a fin de permitir el ingreso de un nuevo accionista, EDESAL, S.A. de C.V., en la Serie Distribuidores.

Un factor positivo hacia el dinamismo de un mercado es el ingreso de nuevos participantes

en el mismo. Durante el año 2008, tres nuevos Participantes de Mercado fueron autorizados por la Junta Directiva para operar como Comercializadores de Energía Eléctrica en el Mercado Mayorista, previa presentación de la garantía de pago correspondiente y su habilitación técnica y comercial, siendo estos: ECONOENERGIA, S.A. de C.V.; Ingenio El Ángel S.A. de C.V.; e Ingenio La Cabaña S.A. de C.V.

Para garantizar la seguridad y confiabilidad en la operación del Sistema Eléctrico de Potencia, a finales del año, se recibió una solicitud de Duke Energy International, S. en C. de C.V. para renovar el Contrato de Reserva Fría por Confiabilidad (RFC) para el año dos mil nueve, el cual ha venido siendo suscrito en años anteriores con este proveedor. Se espera en los primeros días del 2009, tener la autorización de SIGET para prorrogar el contrato hasta diciembre de 2009.

En el mes de octubre, la sociedad cumplió diez años de operación continua, por lo cual se reconoció la labor de los profesionales que han acompañado a la UT desde sus inicios y que forman parte de esa mística de trabajo que siempre nos ha caracterizado. Se contó en esa oportunidad con la presencia de invitados especiales que dieron realce a la celebración.

División de Mercado



Durante el año 2008 la División de Mercado enfocó sus esfuerzos hacia la gestión transparente y eficiente de la administración del Mercado Mayorista de Electricidad, todo esto basándose en lo establecido en el Reglamento de Operación del Sistema de Transmisión y del Mercado Mayorista (ROSTMM)

MERCADO NACIONAL

En el ámbito nacional, durante el último mes de año, el mercado amplió su oferta de generación con 33.6 MW, al registrarse como participantes del mismo, tres nuevas sociedades. Por otra parte y siempre orientado a certificar una

gestión transparente del mercado, en el mes de septiembre se llevó a cabo la Auditoría Técnica de procedimientos que fincó sus dictámenes en tres grandes áreas: Administración, Operación y plataforma tecnológica del mercado.

Dicha auditoría estuvo a cargo de la Fundación Instituto de Energía Eléctrica de la Universidad de San Juan de Argentina y su objetivo específico fue desarrollar un estudio riguroso de procedimientos técnicos y administrativos aplicados por la UT en lo concerniente a los dos objetivos establecidos por la Ley General de Electricidad.



Para la División de Mercado en particular, se revisó y evaluó el modelo y la ejecución del despacho de energía, la fijación o sanción de precios, conciliación de transacciones, análisis y liquidación de fallas así como otros puntos relacionados con las transacciones económicas en materia de servicios auxiliares, incumplimientos por fallas, energía de prueba, internalización del mercado regional al nacional, entre otros aspectos propios en materia comercial.

El dictamen final de la Auditoría para la gestión de la UT estableció que se cumplió con cabalidad y coherentemente los procesos y procedimientos establecidos con base a la normativa del Mercado Mayorista de Electricidad.

MERCADO REGIONAL

A lo largo del 2008, la División de Mercado participó activamente en las reuniones del Grupo Técnico Comercial (GTC) del Ente Operador Regional (EOR), cuyo enfoque principal fue el proyecto de Implementación Gradual del Reglamento del Mercado Eléctrico Regional (RMER). Durante este proceso de discusión y presentación de propuestas, el equipo técnico de la División de Mercado aportó ideas en aras de realizar una armonización entre los mercados nacional y regional, con el objetivo de hacerlo de forma ágil y eficiente.

COMPORTAMIENTO DEL MERCADO

La máxima demanda del Sistema, en el año 2008, se registró el 10 de septiembre, a las 14:30 horas, y fue de 943 MW, cifra que significó un aumento del 4% respecto a la máxima demanda del año 2007.

De igual manera la demanda total del Sistema sufrió un aumento del 4% respecto al año anterior: De 5,262 GWh durante el 2007 a 5,475 GWh para el 2008.

Las transacciones regionales también experimentaron incrementos sustanciales, mucho más marcados en las exportaciones, con un aumento de 1,171 % respecto del año 2007. Las importaciones aumentaron 119% respecto del año 2007.

	2008	2007	2006
Energía en contratos, GWh	2143	2906	2851
Energía en MRS, GWh	3333	2356	2258
Demanda total de energía, GWh	5475	5262	5109
Tasa de crecimiento de la demanda	4%	3%	9%
Importaciones, GWh	83	38	13
Exportaciones, GWh	89	7	9
Máxima demanda de potencia, MW	943	906	881
Participantes de Mercado	34	31	31

ASPECTOS REGULATORIOS

Como una de las tareas prioritarias se encuentra el dar pronta respuesta a los requerimientos de la Superintendencia General de Electricidad y Comunicaciones (SIGET), actividad que fue desarrollada a cabalidad durante el año 2008; muestra de ello es la incorporación de cambios regulatorios en el Reglamento de Operación del Sistema de Transmisión y del Mercado Mayorista, todos realizados en el tiempo y forma establecidos por el Regulador.

Entre los más relevantes se pueden mencionar los siguientes:

- Incorporación de las Reformas del Decreto Legislativo 405, que establecían la obligación a los Participantes del Mercado (PMs) de informar las condiciones de contratos y el precio del combustible usado por los generadores térmicos.

- Prórroga del Mecanismo Transitorio para la Fijación de Precios
- Prórroga del Mecanismo para presentación de ofertas restringidas para la optimización del recurso hidroeléctrico, que a la vez estableció el uso de las ofertas restringidas cuando sea inminente la desconexión de carga por fallas imprevistas.
- Actualización del Precio de la Unidad de Racionamiento Forzado (URF)
- Cambios relacionados a la Inscripción de nuevos Participantes de Mercado y los tipos de Garantía a presentar

Cada actualización al Reglamento fue puesta a disposición del público en la hoja web de la Unidad de Transacciones en forma oportuna.



PROYECTOS

Se desarrollaron aplicaciones informáticas encaminadas a automatizar los procesos diarios llevados a cabo por la División de Mercado, además de realizar las adecuaciones por los cambios incorporados al Reglamento de Operación del Sistema de Transmisión y del Mercado Mayorista, así como requerimientos propios de SIGET.

Los principales proyectos implementados fueron:

- Desarrollo de la Aplicación Sistema de Conciliación, cuyo objetivo es recopilar toda la información de la operación del día a día para realizar la conciliación indicativa de transacciones que debe poner a disposición de los PMs la División de Mercado
- Desarrollo de la Aplicación del Sistema de Medición Comercial (SIMEC), que se utiliza para la revisión de las lecturas de los puntos del SIMEC, que son la base para la Facturación Oficial que se realiza con una periodicidad mensual.
- Desarrollo de la Aplicación de Factores de Forma, con la finalidad de dar cumplimiento a la normativa de cara a la suscripción de contratos de suministro a través de procesos de libre competencia, según lo establecido en el Acuerdo 257-E-2007, donde se norma que la Unidad de Transacciones determinará para cada distribuidora los factores de forma proporcionales que determinen la energía horaria asociada al contrato respectivo. Esta información está disponible en la hoja web de la Unidad de Transacciones y se actualiza cada año.

División de Control de Energía



OPERACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO DE POTENCIA

La operación del sistema de transmisión y del mercado mayorista en tiempo real, se llevó a cabo, por medio del monitoreo permanente de las centrales generadoras, la red de transmisión a 115 kV, los puntos de entrega a 23 kV, 34.5 kV y 46 kV, y las líneas de interconexión a 230 kV con Guatemala y Honduras. Esta supervisión y control se llevó a cabo por medio del Sistema de Administración de Energía, modelo RANGER de ABB.

Se realizó la Coordinación de los Mantenimientos Mayores y Menores de las unidades generadoras, de las líneas de transmisión y las subestaciones del Sistema de Transmisión. Al Plan Anual de Mantenimientos Mayores se le hicieron

modificaciones, tomando en cuenta las solicitudes de cambio de los períodos programados para la realización de los trabajos, los cuales fueron previamente autorizados, ya que no causaron ninguna violación de los parámetros de calidad y seguridad estipulados en el Reglamento de Operación.

Hubo situaciones de emergencia y de alerta entre el 13 y 15 de mayo, que requirieron acciones correctivas desde el Centro de Control de la UT para mantener el sistema dentro de rangos normales de operación; éstas situaciones fueron provocadas por la pérdida de varias unidades de generación que coincidieron con: La temporada donde la generación hidroeléctrica se reduce por tener niveles bajos en sus embalses y en sus afluentes naturales y con el incremento de la demanda que se produce por el calor acostumbrado de la época.

En el mes de abril se reportó falla en la unidad a gas #5 de Acajutla, quedando indisponible hasta el 23 de diciembre.

En las reuniones mensuales del Comité Técnico se analizaron y consensuaron los eventos de falla ocurridos durante el año, con un total de 29 fallas. Estos eventos, como las cantidades de energía no servida que éstas ocasionaron en el sistema de transmisión, mantienen la tendencia de los últimos años, que ha sido disminuir en magnitud, como resultado de las inversiones realizadas en nuevo equipamiento y ampliaciones en las redes, de transmisión y distribución, y a un detallado seguimiento del mantenimiento de los equipos.

Durante el año 2008, se instaló un registrador de eventos en la subestación de Acajutla y se incorporó al mercado eléctrico la generación existente de los ingenios La Cabaña, S.A. de C.V. con 10 MW, El Ángel, S.A. de C.V. con 24.5 MW y la nueva central térmica de HILCASA Energy Inmobiliaria Apopa, S.A. de C.V.) con 6 MW. En la distribución la compañía EDESAL amplió su red conectándose en la subestación de Nejapa.

ESTUDIOS DE SEGURIDAD OPERATIVA

Se hicieron los estudios de "Evaluación de las Restricciones de Transmisión para el año 2008", "Estudio de desconexión de carga automática por bajo voltaje" y "Revisión del esquema de desconexión de carga por baja frecuencia"; en este último se implementó, en coordinación con las compañías distribuidoras de energía, un nuevo esquema de desconexión de carga por baja frecuencia que incorpora las recomendaciones del EOR para operar el esquema de manera



coordinada con los otros sistemas de la región. Otra actividad desarrollada durante el 2008, fue la revisión del Plan de Restablecimiento ante Colapso del Sistema de Potencia, lo cual incluyó una actualización del sistema y la revisión de la metodología a seguir en el proceso de restablecimiento; ésta revisión fue concluida en el mes de diciembre, quedando pendiente la etapa de difusión del nuevo plan, el cual se tiene previsto realizar durante el próximo año.

El personal de ésta División estuvo involucrado en diferentes reuniones de trabajo y capacitaciones:

- Reunión del Grupo de Operación del EOR.
- Reunión del Grupo de Seguridad Operativa del EOR.
- Curso sobre Armónicas en sistemas eléctricos: Generación, análisis y control.
- Seminario de Operadores.
- Curso Avanzado de protecciones de sistemas eléctricos de potencia.
- Reunión del Grupo de Planificación Operativa del EOR.
- Curso Calidad de la Energía: Teoría y Técnicas de solución.
- Curso sobre el Uso de Programación Pitón para PSS/E.

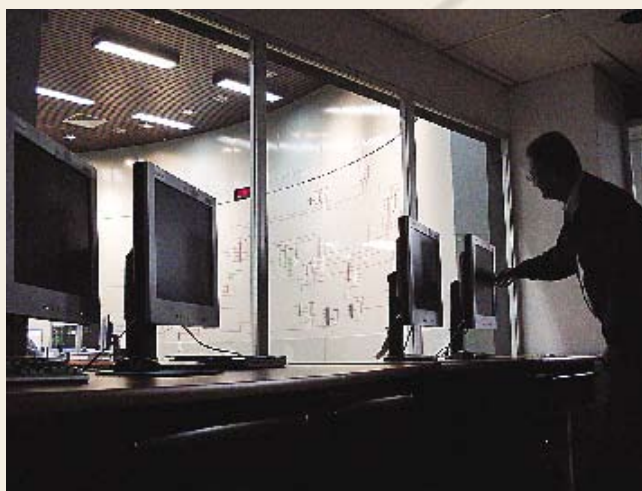
Unidad de Sistemas de Soporte



ÁREA DE REDES CORPORATIVAS Y PROGRAMACIÓN Y DESARROLLO

Sistema de Archivo

Durante los meses de junio-agosto de 2008, se desarrolló el reemplazo del servidor de archivos que soporta el trabajo cotidiano UT. Se adquirió un arreglo de discos de alta disponibilidad, junto con un servidor para su manejo. Esto ha permitido incrementar el espacio disponible para almacenamiento de datos, programas y documentos de todos los procesos de la UT, así como incrementar el nivel de disponibilidad del sistema de manejo de archivos.



Desarrollo de Aplicaciones

Se ha continuado con tareas de diseño, desarrollo, programación, pruebas y entrenamiento, para el desarrollo de aplicaciones con características especiales para el uso de UT, tales como:

- División Control de Energía:
 - Programa para el manejo de estadísticas de operación del Sistema de Potencia (En proceso, con un avance del 40%)
 - Desarrollo del sistema integrado de Bases de Datos Operativas y de mercado, así como las aplicaciones de consulta, reportes e interfaz de este sistema. (En proceso, con un avance del 85%)
- Desarrollos para la División de Mercado
 - Desarrollo de la versión 2.0 del sistema de validación de lecturas del Sistema de Medición Comercial - SIMEC (En proceso, con un avance del 35%)
 - Sistema de seguimiento de las auditorías de campo del SIMEC
- Unidad Administrativa, Sistema de Administración Integrado (SAI):
 - Módulo Facturación
 - Módulo Compras
 - Módulo Bancos (En proceso, con un avance del 70%)
 - Módulo Activo Fijo (En proceso, con un avance del 65%)

Auditoría de Riesgos

Durante los meses de noviembre a diciembre de 2008, se llevó a cabo la auditoría interna de los sistemas informáticos (TI), realizada por la compañía Ernst & Young, para identificar posibles riesgos y para asegurar que los procedimientos internos de la unidad y de la empresa cumplan los estándares aceptados



por el sector, procurando así una mejora continua en el proceso de TI y proponer sobre la aplicaciones de normas o estándares internacionales a las sistemas informáticos de UT.

Capacitación

Se participó en cursos formativos para la administración del servidor de correos MS Exchange, servidores de seguridad MS ISA y bases de datos Oracle nivel I y II

Instalación de consolas TFT

En la sala de computadoras del Sistema de Administración de Energía se instalaron las nuevas consolas TFT, que permiten un acceso eficiente a los diferentes servidores y equipos instalados en los gabinetes. Esto facilita la administración de los equipos, mediante el uso de un mínimo de equipo, optimizando así el espacio físico de dichas facilidades.



Migración a office 2007

Como parte del proceso de mejora continua de TI, se migró la plataforma de manejo de documentos MS Office de la versión 2000 a 2007; el personal de la Unidad de Sistemas de Soporte colaboró en el proceso de inducción de los usuarios frente a la nueva interfaz de la suite de trabajo de Microsoft. Esto permitirá al personal de UT el uso de nuevas tecnologías, permitiendo la ejecución de las actividades encomendadas de manera eficaz y eficiente.

ÁREA DE TIEMPO REAL:

Implementación del proyecto de enlace entre UT y EOR con protocolo ICCP

En coordinación con personal del Ente Operador Regional (EOR), durante el año 2008 se desarrolló de forma satisfactoria el proyecto de enlace entre los centros de control del EOR y de la UT. Dicho enlace fue realizado utilizando un protocolo de comunicación entre Centros de Control conocido como ICCP. Entre las tareas realizadas se tuvieron:

- Implementación de enlaces de comunicación en ambas vías UT-EOR
- Desarrollo de Bases de datos y tablas bilaterales
- Configuración de servidores de comunicación
- Configuración y pruebas de enlace ICCP
- Prueba de señales ambas vías de toda la base de datos desarrollada
- Pruebas de disponibilidad de los sistemas
- Puesta en marcha del intercambio de información vía ICCP

En el mes de noviembre, se firmó con el EOR el acuerdo bilateral definitivo, para la interconexión de su Sistema de Control con el Sistema de Administración de Energía (EMS) de la UT, se dio paso al inicio del intercambio directo de datos de tiempo real e históricos de los sistemas SCADA/EMS de ambas instituciones.



Auditoría sistema SCADA/EMS de UT:

Con la finalidad de garantizar una alta disponibilidad del sistema y para asegurar los estándares internacionales de operación, se realizó durante el mes de octubre, una auditoría completa al Sistema de Administración de Energía (EMS) de la UT. Con ésta auditoría se lograron verificar los parámetros de calidad de operación del sistema en el año 2008 e identificaron riesgos potenciales, para establecer los planes de manejo de mitigación y de contingencias.

Expansión de canales de comunicación y enlace de Unidades remotas al sistema de administración de energía SCADA/EMS de UT.

Debido al acelerado crecimiento en el número de operadores que se interconectan al sistema SCADA/EMS de la UT, se realizó el proyecto de ampliación de los canales de comunicación del sistema, logrando con esto garantizar disponibilidad de espacio para futuras ampliaciones, así como la rápida configuración y conexión de nuevos puntos para la recolección de datos, enviados desde puntos remotos de la red eléctrica nacional hacia el centro de control de la UT.

Unidad Administrativa



La UT celebró su 10º Aniversario, con una cena de gala a la que asistieron miembros de la Junta Directiva e Invitados Especiales, entre ellos el Ministro de Economía. Durante la ceremonia se reconoció y premió con placas conmemorativas la dedicación, esfuerzo y entrega del personal que ha laborado y apoyado a la empresa desde sus inicios.



CAPACITACIONES

- Como parte del compromiso cuidar los activos UT y de estar preparados para responder ante situaciones de emergencia, durante el mes de febrero se impartió una capacitación al personal sobre temas relacionados a la seguridad industrial, incluyendo entrenamiento sobre el manejo y uso adecuado de extintores.
- Asimismo, durante el mes de abril, un designado de UT asistió al II Congreso Latinoamericano de Recursos Humanos impartido por FEPADE y en junio, personal del área de mantenimiento de la Unidad Administrativa participó en el Seminario "Calidad de la Energía: Compensación reactiva y armónicas" impartido por el Instituto de Ingenieros en Electricidad y Electrónica (IEEE), Sección El Salvador.



CLIMA ORGANIZACIONAL

La Unidad Administrativa en su compromiso por velar por el desarrollo integral y para satisfacer las necesidades del personal, gestionó, con la Unidad de Salud del ISSS de Santa Tecla, diferentes charlas educativas acerca de la salud mental, la toma de Presión Arterial y temas relacionados.

MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA

Dentro de las reformas de la Ley General de Electricidad, aprobadas mediante el Decreto Legislativo 405, se estableció una nueva conformación de la Junta Directiva, por ésta razón durante el 2008 se remodeló la segunda planta del edificio administrativo, a fin de ampliar la sala de sesiones y de esta forma adecuar el espacio al tamaño requerido por la nueva conformación.



AUDITORÍA DE RIESGOS

Es importante en toda organización contar con una herramienta, que garantice la correcta evaluación de los riesgos a los cuales están sometidos los procesos y actividades de una entidad y por medio de procedimientos de control se pueda evaluar el desempeño de la misma, por tal razón entre los meses de noviembre y diciembre de 2008, se llevó a cabo la Auditoría de Evaluación de Riesgos relacionada a los servicios misceláneos. Esta evaluación permitió orientar las inversiones requeridas para el próximo quinquenio, de acuerdo a la nueva metodología presupuestaria aprobada por SIGET mediante el Acuerdo 253-E-2008.

Gestión Financiera



Figueras Jiménez & Co., S.A.
Auditoría, Impuestos y Consultoría

Avenida Olímpica 3324,
Apartado Postal 1276
San Salvador, El Salvador, C.A.
P.O. Box (503) 22 98 57 57
Fax: (503) 22 98 33 34
E-mail: auditoria@bdofigueroajimenez.com

Informe de los Auditores Independientes

A los Accionistas de
Unidad de Transacciones, S.A. de C.V.:

Introducción

Hemos efectuado la auditoría de los estados financieros adjuntos de Unidad de Transacciones, S.A. de C.V., que incluye el balance general al 31 de diciembre de 2008, y los estados conexos de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y un resumen de las políticas significativas de contabilidad y notas explicativas. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2007, fueron auditados por otros auditores, cuyo informe de fecha 29 de febrero de 2008, presenta una opinión sin salvedades y se presentan para propósitos comparativos.

Responsabilidad de la administración sobre los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y la presentación razonable de estos estados financieros de conformidad con la base de contabilidad descrita en la nota (1) a los estados financieros. Esta responsabilidad de la Administración incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros para que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa ya sea debido a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas de contabilidad apropiadas; y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros con base a nuestras auditorías. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría, omitidas por la Federación Internacional de Contadores (IFAC por sus siglas en inglés). Estas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de representaciones erróneas de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar esas evaluaciones de riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación razonable de los estados financieros por la Compañía, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre efectividad del control interno de la Compañía. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones efectuadas por la Administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros en su conjunto.

-2-

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar la base de nuestra opinión de auditoría.

Base de contabilidad para la preparación de los estados financieros

Tal como se detalla en la nota (1), los estados financieros de la Compañía han sido preparados sobre la base de principios de contabilidad generalmente aceptados en El Salvador, previos a la entrada en vigencia de las Normas de Información Financiera Adoptadas en El Salvador (NIF/ES).

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de la Unidad de Transacciones, S. A. de C.V., al 31 de diciembre de 2008, el resultado de sus operaciones y su flujo de efectivo por el año terminado a esa fecha, de conformidad con la base de contabilidad descrita en el párrafo sexto.



Figueroa Jiménez & Co., S.A.
Registro N° 215



Oscar Urrutia Viera
Socio
Registro N° 753



San Salvador, 13 de marzo de 2009

UNIDAD DE TRANSACCIONES, S.A. DE C.V.

Balances Generales

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007

(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

<u>Activo</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Circulante:		
Efectivo en caja y bancos (nota 3)	US\$ 854,027	854,948
Cuentas por cobrar (nota 4)	18,574	21,823
Gastos pagados por anticipado (nota 5)	<u>60,981</u>	<u>56,157</u>
Total del activo circulante	933,582	932,928
Propiedad, planta y equipo (nota 6)	5,033,813	5,686,750
Otros activos	<u>-</u>	<u>26,567</u>
Total del activo	US\$ <u>5,967,395</u>	<u>6,646,245</u>
<u>Pasivo y Patrimonio</u>		
Pasivo circulante:		
Porción circulante de préstamos de largo plazo (nota 7)	US\$ 461,522	941,851
Cuentas por pagar (nota 8)	152,099	130,137
Fondos en custodia (nota 9)	374,156	268,617
Cuentas por pagar a participantes de mercado	55,662	-
Otras cuentas por pagar y gastos acumulados (nota 11)	75,041	58,628
Impuestos por pagar (nota 12)	<u>43,770</u>	<u>73,869</u>
Total del pasivo circulante	1,162,250	1,473,102
Préstamos bancarios a largo plazo menos Porción circulante (nota 7)	<u>-</u>	<u>461,123</u>
Total del pasivo	<u>1,162,250</u>	<u>1,934,225</u>
Patrimonio:		
Capital social: 208,857 (para el 2008) y 203,790 (para el 2007) acciones comunes y totalmente pagadas, con un valor de US\$11,42857 por acción el capital social mínimo es de US\$22,857 (nota 13)	2,329,784	2,329,029
Reserva legal (nota 13)	170,774	160,244
Superávit por revaluación (nota 6)	2,276,401	2,276,401
Utilidades (pérdidas) acumuladas (nota 13)	<u>28,176</u>	<u>(53,654)</u>
Total del patrimonio	<u>4,805,145</u>	<u>4,712,020</u>
Compromisos y contingencias		
Total del pasivo más patrimonio	US\$ <u>5,967,395</u>	<u>6,646,245</u>

Véanse notas que acompañan a los estados financieros.

UNIDAD DE TRANSACCIONES, S.A. DE C.V.

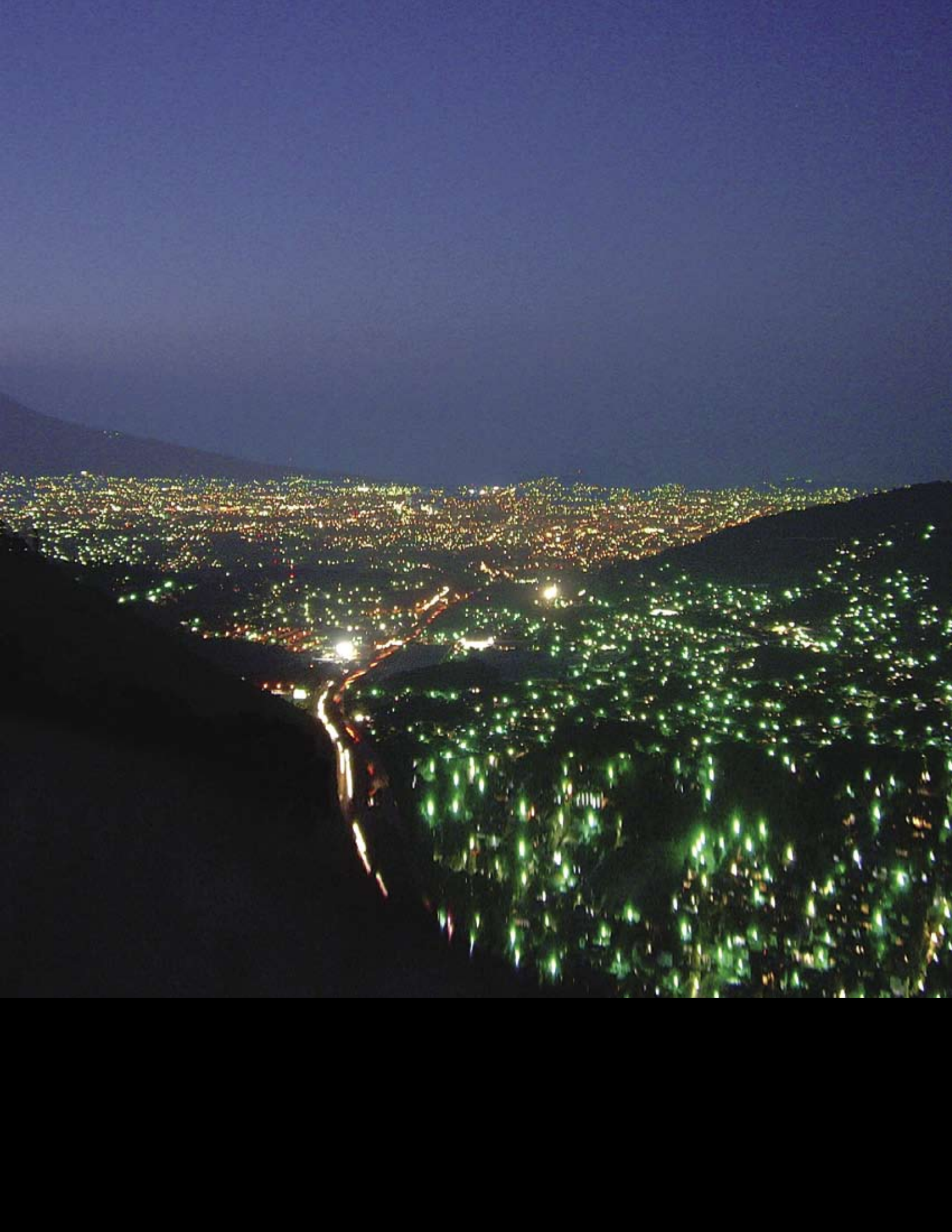
Estados de Resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2008 y 2007

(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

		<u>2008</u>	<u>2007</u>
Ingresos de operación (nota 15)	US\$	3,605,140	3,618,357
Menos gastos de operación:			
Gastos de personal (nota 16)		1,820,345	1,828,348
Gastos servicios y mantenimiento (nota 17)		619,888	518,681
Gastos institucionales (nota 18)		105,146	83,441
Depreciación de bienes		<u>903,288</u>	<u>707,573</u>
Total gastos de operación		<u>3,448,667</u>	<u>3,138,043</u>
Utilidad de operación		156,473	480,314
Otros ingresos (nota 19)		52,359	47,271
Otros gastos		-	(2,486)
Gastos financieros		<u>(58,394)</u>	<u>(116,746)</u>
Utilidad antes de reserva legal e impuesto sobre la renta		150,438	408,353
Reserva legal (nota 14)		10,531	28,585
Impuesto sobre la renta (nota 12)		<u>58,077</u>	<u>95,534</u>
Utilidad neta	US\$	<u>81,830</u>	<u>284,234</u>

Véanse notas que acompañan a los estados financieros.





Unidad de Transacciones, S.A. de C.V.

Km. 12¹/₂ Carr. al Puerto de La Libertad, desvío a Huizúcar, Nuevo Cuscatlán,
Apartado Postal No. 163, Santa Tecla, La Libertad, El Salvador, C.A.
PBX. (503) 2247-7300 - Fax.: (503) 2247-7301 - Email.: mail@ut.com.sv